

PATVIRTINTA
UAB „Būsto paskolų draudimas“
valdybos 2025 m. lapkričio 21 d.
posėdžio nutarimu Nr. 11 (380)-4.1



UAB „BŪSTO PASKOLŲ DRAUDIMAS“

**STRATEGINIO VEIKLOS PLANO
2025 – 2029 SANTRAUKA**

TURINYS

STRATEGIJOS SANTRAUKA	3
VEIKLOS APŽVALGA	3
<i>Apie bendrovę</i>	3
<i>Bendrovės veikla</i>	4
<i>Bendrovės valdymas</i>	7
<i>Finansinių ir nefinansinių (veiklos) rezultatų apžvalga</i>	9
APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	10
IŠORINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	11
<i>Politiniai ir teisiniai veiksniai</i>	11
<i>Ekonominiai ir socialiniai veiksniai</i>	11
<i>Technologiniai veiksniai</i>	12
<i>Draudimo rinkos veiksniai</i>	12
VIDINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	12
<i>Žmogiškieji ištekliai</i>	12
<i>Planavimo sistema</i>	13
<i>Techniniai ištekliai ir ryšių sistemos</i>	13
<i>Finansiniai ištekliai</i>	14
<i>Vidaus kontrolės sistema</i>	14
<i>Korupcijos prevencija</i>	14
SSGG (SWOT) ANALIZĖ	15
STRATEGIJA	16
<i>Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys</i>	16
<i>Strateginės kryptys</i>	16
<i>Strateginiai tikslai, uždaviniai ir jų atitiktis bendrovės akcininko lūkesčių raštui</i>	16
<i>Veiklos ir atsakomybės</i>	20
FINANSINĖS PROGNOZĖS IR INVESTICIJOS STRATEGINIU LAIKOTARPIU	23
STRATEGIJOS RENGIMO, STEBĖSENOS, VERTINIMO, TOBULINIMO IR	26
PALAIKYMŲ PRINCIPAI	
TVARUMAS	27
<i>Aplinkos apsauga</i>	28
<i>Socialinė atsakomybė</i>	28
<i>Valdysena</i>	29
STRATEGIJOS I PRIEDAS	30
<i>Draudžiamieji įvykiai</i>	31

STRATEGIJOS SANTRAUKA

UAB „Būsto paskolų draudimas“ (toliau – bendrovė) strateginis veiklos planas 2025 – 2029 metams (toliau – strategija) parengtas atsižvelgiant į bendrovės akcininko¹ „Atnaujintą raštą dėl valstybės tikslų UAB „Būsto paskolų draudimas“ ir jai keliamų lūkesčių“² (toliau – bendrovės akcininko lūkesčių raštas), bendrovės valdybos 2025 m. rugsėjo 19 d. posėdyje įvykusios strateginės sesijos aptarimo rezultatus.

Bendrovė įsteigta 1998 m. birželio 18 d. Bendrovės steigėja yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė. Bendrovės akcijas patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

Bendrovės veiklos tikslas – vykdyti priimtus įsipareigojimus pagal kredito draudimo sutartis (toliau – draudimo sutartys) ir siekti pelningos veiklos. Šiuo metu bendrovė teikia draudimo apsaugos paslaugas pagal bendradarbiavimo sutartis su ja pasirašiusių Lietuvos Respublikoje įregistruotų bankų ar kitų kredito įstaigų naudai sudarytas draudimo sutartis.

Bendrovės prioritetinės veiklos yra orientuotos į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant privalomą Lietuvos banko įpareigojimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą viešajai įstaigai „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau – Įstaiga) iki 2029 m. II ketv., bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv.

Siekiant tinkamai įgyvendinti bendrovės akcininko lūkesčių rašte keliamus tikslus ir lūkesčius, 2025 – 2029 m. didžiausias dėmesys bus skiriamas pagrindinėms dvejoms strateginėms kryptims:

- (i) bendrovės likvidavimui;
- (ii) tvarumo plėtojimui.

Kiekvienai strateginei kryptiai, bendrovė numato strateginius tikslus:

- (i) bendrovės teisių ir pareigų pagal kredito draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas, bendrovės likvidavimas;
- (ii) tvari bendrovės veikla (iki bendrovės likvidavimo).

VEIKLOS APŽVALGA

Apie bendrovę

Pavadinimas	UAB „Būsto paskolų draudimas“
Teisinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Adresas	Ulonų g. 5, Vilnius
Juridinio asmens kodas	110076079
Telefonas	(+370 5) 262 28 78
Internetinė svetainė	www.bpd.lt
Elektroninio pašto adresas	bpd@bpd.lt
Išstatinis kapitalas	5 792 400 Eur
Akcijų skaičius	20 000 vnt.
Akcijų klasė	Paprastosios vardinės akcijos
Nominalioji akcijos vertė	289,62 Eur

¹ Bendrovės akcijas, kurios 100 proc. priklauso Lietuvos Respublikos Vyriausybei, patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

² 2025 m. birželio 27 d. bendrovės akcininko raštas Nr. 6K-25/3328 https://bpd.lt/failai/apie_mus/BPD_atnaujintas_lukesciu_rastas_2025.pdf.

Įstatų patvirtinimo data, teisės aktas

Lietuvos Respublikos finansų ministro
1999 m. balandžio 15 d. įsakymas Nr. 99
(Lietuvos Respublikos finansų ministro
2018 m. birželio 22 d. įsakymo
Nr. 1K-227 redakcija,
https://bpd.lt/failai/BPD_istatai.pdf)
2018 m. liepos 23 d.

Įstatų įregistravimo JAR data

Bendrovė įsteigta ir veikia pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1998 m. birželio 18 d. nutarimą Nr. 739 „Dėl Būsto paskolų draudimo bendrovės“. Lietuvos Respublikos Vyriausybė, siekdama iš dalies išspręsti būsto finansavimo problemą bei išjudinti nekilnojamojo turto rinką, priėmė sprendimą įsteigti bendrovę, kurios įkūrimas suteiktų galimybę efektyviai spręsti gyventojų apsirūpinimo būstu problemą Lietuvoje – padaryti būstą prieinamą kiekvienam, turinčiam reguliarias pajamas, bet negalinčiam sukaupti ar neturinčiam pradinio įnašo, šalies gyventojui.

1999 m. balandžio 22 d. Valstybinė draudimo priežiūros tarnyba prie Lietuvos Respublikos Finansų ministerijos išdavė bendrovė draudimo veiklos licenciją (<https://bpd.lt/failai/Licencija.pdf>).

2000 m. liepos 21 d. bendrovė išdavė pirmąjį būsto kredito draudimo liudijimą.

2005 m. gegužės 10 d. bendrovė apdraudė 20 000-ojo kliento kreditą būstui įsigyti.

2005 m. spalio 27 d. bendrovė įgyvendino dar vieną svarbų tikslą – pradėjo teikti kreditų daugiabučiams namams modernizuoti draudimo paslaugas ir 2006 m. liepos 17 d. apdraudė pirmąjį kreditą daugiabučiam namui modernizuoti.

Bendrovė draudė būsto kreditus, įskaitant piliečių, turinčių teisę į valstybės paramą bei kreditus daugiabučiams namams modernizuoti pagal ne gyvybės draudimo šakos kredito draudimo grupės veiklą, tokiu būdu dalyvaujama daugiabučių namų modernizavimo programoje. Nuo veiklos pradžios sudaryta daugiau kaip 45 tūkstančiai būsto draudimo sutarčių, iš jų net 11 tūkst. valstybės remiamų būsto kredito sutarčių.

2013 m. lapkričio 21 d. sustabdžius bendrovės draudimo veiklos licenciją, bendrovė neprisiima naujų draudimo rizikų, t. y. nebesudaro naujų draudimo sutarčių.

2016 m. sausio 28 d. Lietuvos banko valdybos nutarimu (toliau – Nutarimas) panaikintas bendrovės draudimo veiklos licencijos galiojimas ir bendrovė įpareigota perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis kitai draudimo įmonei. Bendrovė neturi teisės sudaryti naujų draudimo sutarčių, tačiau toliau vykdo įsipareigojimus pagal jau sudarytas draudimo sutartis. 2024 m. pabaigoje bendrovė administruoja apie 5 tūkst. būsto kreditų ir kreditų daugiabučiams namams modernizuoti draudimo sutarčių.

Specialieji įpareigojimai bendrovei nenustatyti.

Bendrovės veikla

Bendrovės veiklos tikslas – vykdyti prisiimtus įsipareigojimus pagal draudimo sutartis ir siekti pelningos veiklos. Bendrovės veikla reikalinga valstybės politikos finansų rinkų ir finansinių paslaugų srityje, už kurią pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. kovo 24 d. nutarimą Nr. 330 „Dėl ministrams pavedamų valdymo sričių“ atsakingas finansų ministras, įgyvendinimo tęstinumui užtikrinti.

Bendrovės akcininko lūkesčių rašte bendrovei keliami tikslai:

1. nebesudaryti naujų draudimo sutarčių, o vykdyti bendrovės įsipareigojimus pagal Lietuvos Respublikoje įregistruotų bankų ar kitų kredito įstaigų, pasirašiusių su bendrove bendradarbiavimo sutartis, naudai sudarytas draudimo sutartis;

2. padėti draudėjams išsaugoti jų vienintelį būtiną būstą leidžiant gyventi įkeistame būste draudėjams, tinkamai vykdančioms įsipareigojimus bendrovei pagal sudarytas skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis;

3. optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius mažinant administravimo sąnaudas ir gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto;

4. susigrąžinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą, valdyti bendrovės veiklos rizikas (įskaitant kibernetinį saugumą), garantuoti bendrovėje vykdomų darbo procedūrų aiškumą;

5. perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai pagal bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai planą (toliau – Planas) ir taip pasirengti bendrovės likvidavimui ir išregistravimui iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv.

Bendrovės akcininko lūkesčių rašte bendrovei keliami lūkesčiai:

1. iki 2026 m. II ketv. parengti ir pateikti akcininkui Planą, suderintą su Įstaiga;
2. bendradarbiauti su akcininku ir Įstaiga vykdamas bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai procesą;
3. Plane nurodytais terminais vykdyti Plane numatytus veiksmus, siekiant perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai;
4. administruojant bendrovės draudimo sutarčių portfelį maksimaliai sumažinti galiojančių draudimo sutarčių skaičių iki bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai;
5. vykdyti bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai.

Bendrovės akcininko lūkesčių rašte bendrovei numatomos prioritetinės veiklos:

1. priimtų įsipareigojimų pagal draudimo sutartis vykdymas.

Bendrovė vykdo priimtus įsipareigojimus pagal draudimo sutartis:

- (i) administruoja draudimo sutartis – atlieka draudimo sutarčių pakeitimus, jų nutraukimus dėl išankstinių būsto kreditų padengimo bei atvejų, kai apdraustų būsto kreditų likučių ir įkeisto nekilnojamojo turto verčių santykis (LTV) yra mažesnis nei 66 proc. (aktualu draudimo sutartims, apdraustoms pagal bendrovės būsto kreditų draudimo taisyklės Nr. 004);
- (ii) vykdo draudėjų informavimo veiksmus (įskaitant paskesnio administravimo veiksmus) ir grąžina grąžintinų draudimo įmokų likusias dalis pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino;
- (iii) administruoja ir sureguliuoja pranešimus apie draudžiamuosius įvykius, moka draudimo išmokas naudos gavėjams.

2. Teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis pirkėjų paieška, panaudojant visus įmanomus paieškos kanalus.

Bendrovė atsisakė anksčiau vykdytų ciklinių teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo kitai draudimo įmonei procesų organizavimo būdo ir sudaro galimybę potencialiems perėmėjams, bet kuriuo metu pateikti neįpareigojantį pasiūlymą dėl teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo (viešas skelbimas dėl teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo kitai draudimo įmonei https://bpd.lt/failai/Naujienos/BPD_portfolio_apzvalga_2025.pdf). Kartu su galiojančiomis

draudimo sutartimis potencialiems teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perėmėjams bendrovė siūlo įsigyti:

- (i) bendrovės pareigą grąžinti draudėjams negrąžintas grąžintinas draudimo įmokų dalis pagal pasibaigusias draudimo sutartis;
- (ii) bendrovės turimas reikalavimo teises ir pareigas;
- (iii) bendrovės teises ir pareigas pagal bendradarbiavimo sutartis su bankais, bendrovės kompiuterines programas (skirtas administruoti perleidžiamas teises ir pareigas pagal draudimo sutartis), bendrovės darbuotojus (reikalingus administruoti perleidžiamas teises ir pareigas pagal draudimo sutartis).

3. Bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas Įstaigai iki 2029 m. II ketv.

Svarbiausi numatomi veiksmai 2025 – 2026 m.:

- (i) teisinio konsultavimo ir finansų konsultacinių paslaugų viešojo pirkimo dokumentų projektų parengimas dėl bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo (toliau – Paslaugos Nr. 1) Įstaigai veiksmų plano, viešojo pirkimo dokumentų projektų suderinimas su išorinėmis suinteresuotomis šalimis ir Paslaugų Nr. 1 įsigijimas.

- (ii) Plano parengimas. Plane numatoma: nustatyti veiksmų seką ir terminus, veiksmus įgyvendinančius subjektus.

- (iii) Įsigyjant Paslaugas Nr. 1 planuojama: parengti įstatymų, kitų norminių teisės aktų ir / ar jų pakeitimų projektus, teisės aktų projektų lydimuosius ir kitus dokumentus; identifikuoti galimas rizikas ir priemones jų valdymui.

Parengtas ir su Įstaiga suderintas Planas sudarys realias galimybes, priėmus įstatymus, kitus norminius teisės aktus ir / ar jų pakeitimus ir atlikus Plane nurodytus veiksmus, iki 2029 m. II ketv. perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai.

- (iv) Plano pateikimas bendrovės akcininkui.

4. Bendrovės likvidavimas ir išregistravimas iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv.

Svarbiausi numatomi veiksmai 2025 – 2026 m.:

- (i) teisinio konsultavimo ir finansų konsultacinių paslaugų viešojo pirkimo dokumentų projektų parengimas dėl bendrovės likvidavimo (toliau – Paslaugos Nr. 2) veiksmų plano (toliau – Planas Nr. 2) parengimo, viešojo pirkimo dokumentų projektų suderinimas su išorinėmis suinteresuotomis šalimis ir Paslaugų Nr. 2 įsigijimas.

Bendrovės akcininko lūkesčių rašte bendrovei numatomos kitos veiklos:

- 1. išmokėtų draudimo išmokų už patirtą žalą susigrąžinimų vykdymas.

Įgyvendindama bendrovės akcininko lūkesčių rašte keliamą tikslą susigrąžinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą, bendrovė susigrąžina išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą, taip pat padeda draudėjams išsaugoti jų vienintelį būtiną būstą leidžiant gyventi hipoteka įkeistame būste draudėjams, tinkamai vykdančioms įsipareigojimus bendrovei pagal sudarytas skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis.

2. Bendradarbiavimas su Lietuvos Respublikoje įregistruotais bankais ar kitomis kredito įstaigomis, pasirašiusiais su Bendrove bendradarbiavimo sutartis.

Įgyvendindama bendrovės akcininko lūkesčių rašte keliamą lūkestį administruojant bendrovės draudimo sutarčių portfelį maksimaliai sumažinti galiojančių draudimo sutarčių skaičių iki bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai, bendrovė aktyviai bendradarbiauja ir komunikuoja su bankais galiojančių draudimo sutarčių administravimo procese – bendrovės nustatytu periodiškumu kreipiasi į bankus dėl informacijos apie apdraustus būsto kreditus pateikimo, kontroliuoja savalaikį informacijos, bankų patvirtinimų pateikimą, po informacijos gavimo derina su bankais galiojančių draudimo sutarčių skaičių. Aktyvus bendradarbiavimas su bankais taip pat vykdomas pranešimų apie draudžiamuosius įvykius sureguliuavimo, reikalavimo teisių iš banko po draudimo išmokų išmokėjimo bankui perėmimo procesuose.

3. Bendradarbiavimas su valstybės institucijomis, įstaigomis ir organizacijomis, kitais asmenimis, siekiant parengti ir vykdyti finansų ministro tvirtinamą bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai Planą.

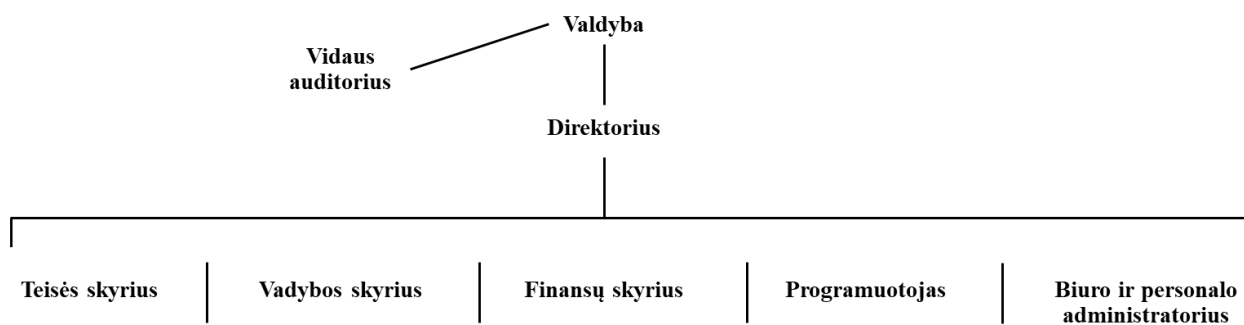
Įgyvendindama bendrovės akcininko lūkesčių rašte keliamą lūkestį bendradarbiauti su bendrovės akcininku ir Įstaiga vykdant bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai procesą, bendrovė numato suderinti su bendrovės akcininku ir Įstaiga:

- (i) teisinio konsultavimo ir finansų konsultacinių paslaugų viešojo pirkimo dokumentų projektus dėl Plano parengimo;
- (ii) Planą, kuris sudarys realias galimybes, priėmus įstatymus, kitus norminius teisės aktus ir / ar jų pakeitimus ir atlikus Plane nurodytus veiksmus, iki 2029 m. II ketv. perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai.

Bendrovės valdymas

Pagal bendrovės įstatus bendrovės valdymo organai – visuotinis akcininkų susirinkimas, bendrovės valdyba ir vienasmenis valdymo organas – bendrovės vadovas (direktorius).

Bendrovės valdymo struktūrą sudaro:



Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetenciją, sušaukimo ir sprendimų priėmimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir bendrovės įstatatai.

Bendrovės akcijas, kurios 100 proc. priklauso Lietuvos Respublikos Vyriausybei, patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

Bendrovės valdyba yra kolegialus bendrovės valdymo organas sudaromas iš penkių narių, kurie yra renkami ketverių metų kadencijai. Vadovaujantis bendrovės įstatų 60 punktu, 3 valdybos nariai iš penkių turi būti nepriklausomi nariai, išrinkti vadovaujantis Lietuvos Respublikos 2015 m. birželio 17 d. nutarimo Nr. 631 „Dėl kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo

organą atrankos aprašo patvirtinimo“ (su visais vėlesniais jo pakeitimais ir papildymais) nustatyta tvarka. Du valstybės tarnautojai į valdybos narius deleguoti Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, vadovaujantis Asmenų parinkimo į įmonės priežiūros ar valdymo organą procedūrų gairėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. 1K-45 „Dėl asmenų parinkimo į įmonės priežiūros ar valdymo organą procedūrų gairių patvirtinimo“ (su visais vėlesniais jo pakeitimais ir papildymais).

Lietuvos Respublikos finansų ministro 2023 m. rugpjūčio 2 d. įsakymu Nr. 1K-287 „Dėl UAB „Būsto paskolų draudimas“ valdybos narių skyrimo“ ketverių metų kadencijai paskirta naujos sudėties bendrovės valdyba.

Vardas, pavardė	Kategorija	Paskirtas (-a)
Šarūnas Nedzinskas (https://bpd.lt/Nedzinskas.php)	Nepriklausomas narys (valdybos pirmininkas)	2023 m. rugpjūčio 3 d. Nuo 2023 rugpjūčio 31 d. valdybos pirmininkas
Saulius Jokubaitis (https://bpd.lt/Jokubaitis.php)	Nepriklausomas narys (valdybos pirmininko pavaduotojas)	2023 m. rugpjūčio 3 d. Nuo 2023 rugpjūčio 31 d. valdybos pirmininko pavaduotojas
Giedrė Gečiauskienė (https://bpd.lt/Geciauskiene.php)	Nepriklausomas narys	2023 m. rugpjūčio 3 d.
Lolita Šumskaitė (https://bpd.lt/Sumskaite.php)	Valstybės tarnautojas	2023 m. rugpjūčio 3 d.
Vilija Petronienė (https://bpd.lt/Petroniene.php)	Valstybės tarnautojas	2023 m. rugpjūčio 3 d.

Bendrovės valdyba: yra atsakinga už organizacinį ir sisteminį bendrovės valdymą jai priskirtos kompetencijos srityje ir apimtyje; formuoja bendrovės veiklos strategiją, organizuoja jos, veiklos tikslų ir planų, valdybos nutarimų įgyvendinimą ir vykdo stebėseną; atstovauja bendrovės akcininko interesus ir vykdo jo sprendimus; vykdo bendrovės įgyvendinamų strateginių projektų valdymo priežiūrą bei kontrolę; tvirtina metinį valdybos veiklos planą; atlieka kitas bendrovės įstatuose nustatytas funkcijas.

Vienasmenis valdymo organas – bendrovės vadovas (direktorius). Bendrovės įstatų 81 punktas nustato, kad bendrovės direktorius priimamas į darbą 5 (penkerių) metų kadencijai. Tas pats asmuo bendrovės direktoriumi gali būti skiriamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės. Nuo 2021 m. sausio 16 d. bendrovės valdybos išrinktas ir į direktoriaus pareigas paskirtas Egidijus Velička (<https://bpd.lt/Velicka.php>). Bendrovės valdybos 2025 m. rugsėjo 19 d. posėdyje bendrovės valdyba, atsižvelgdama į įvertinimus bendrovės valdyboje, nutarė skirti Egidijų Veličką bendrovės direktoriumi antrajai 5 (penkerių) metų kadencijai nuo 2026 m. sausio 17 d., 2026 m. sausio 16 d. pasibaigus pirmajai 5 (penkerių) metų kadencijai.

Bendrovės direktorius: organizuoja ir kontroliuoja bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą; organizuoja bendrovės veiklą, teikia siūlymus bei išvadas bendrovės valdybai dėl bendrovės veiklos organizavimo; užtikrina tinkamą Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo, kitų Lietuvos Respublikos įstatymų bei bendrovės valdybos nutarimais patvirtintų tvarkų, politikų bei gairių laikymąsi.

Bendrovės skyrių vadovai: Finansų skyriui vadovauja vyr. buhalterė Aušra Germanavičienė; Vadybos ir Teisės skyrių vadovų funkcijoms ir užduotims atlikti bendrovė darbuotojų nesamdo.

Bendrovėje dirba dešimt darbuotojų, 2025 m. birželio 30 d. vidutinis darbuotojų skaičius – devyni.

Finansinių ir nefinansinių (veiklos) rezultatų apžvalga

Finansiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai 2021 – 2024 m.:

Pelno (nuostolių) ataskaita, tūkst. Eur	2021	2022	2023	2024
Pardavimo pajamos	263	211	481	270
Pardavimo savikaina	-222	1 501	80	-56
Bendrasis pelnas (nuostoliai)	485	-1 290	400	326
Bendrojo pelno marža	184%	-613%	83%	121%
Veiklos sąnaudos	806	659	531	568
Tipinės veiklos pelnas (nuostoliai)	0	0	0	0
Tipinės veiklos pelno marža	-122%	-926%	-27%	-89%
EBITDA	-306	522	42	24
EBITDA marža	-116%	248%	9%	9%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	25	156	27	10
Grynojo pelno marža	9%	74%	6%	4%

Balansas, tūkst. Eur	2021	2022	2023	2024
Ilgalaikis turtas	482	429	416	407
Nematerialus turtas	1	0	0	0
Materialus turtas	448	429	416	406
Finansinis turtas	34	-	-	-
Kitas ilgalaikis turtas	-	-	-	-
Trumpalaikis turtas	10 706	9 945	9 035	8 665
Atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys	419	0	-	-
Per vienerius metus gautinos sumos	8 386	47	402	210
Kitas trumpalaikis turtas	-	-	8 131	7 890
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 902	9 897	502	564
TURTO IŠ VISO	19 722	10 378	9 454	9 074
Nuosavas kapitalas	5 621	5 777	5 803	5 805
Dotacijos, subsidijos	-	-	-	-
Įsipareigojimai	1 777	1 765	1 183	985
Finansinės skolos: ilgalaikės ir trumpalaikės	0	0	0	0
Ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-	-
Trumpalaikiai įsipareigojimai	1 777	1 765	1 183	985
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	19 722	10 378	9 454	9 074

Finansiniai rodikliai	2021	2022	2023	2024
Gražos rodikliai				
Turto graža (ROA)	0%	1%	0%	0%
Nuosavo kapitalo graža (ROE)	0%	3%	0%	0%
Įdarbinto kapitalo graža (ROCE)	-6%	-34%	-2%	-4%
Kapitalo pakankamumo ir likvidumo rodikliai				
Skolos/turto santykis (D/A)	0,00	0,00	0,00	0,00
Bendrasis likvidumo koeficientas (Current ratio)	6,02	5,63	7,64	8,80
Kritinis likvidumo koeficientas (Quick ratio)	5,79	5,63	7,64	8,80
Apyvartumo rodikliai				
Turto apyvartumas	0,01	0,02	0,05	0,03

Ilgalaikio turto apyvartumas	0,55	0,49	1,16	0,66
Nuosavo kapitalo apyvartumas	0,05	0,04	0,08	0,05
Pelningumo rodikliai				
EBITDA marža	-116%	248%	9%	9%
Tipinės veiklos pelno marža	-122%	-926%	-27%	-89%
Grynojo pelno marža	9%	74%	6%	4%
Kiti rodikliai				
Valstybės dividendai	0	0	9	10
Dividendai/grynasis pelnas	0,00	0,00	0,33	0,93

Nefinansiniai (veiklos) rezultatai 2021 – 2024 m.:

Nefinansiniai (veiklos) rodikliai	2021	2022	2023	2024
Galiojančios draudimo sutartys, vnt.	11 335	7 743	5 973	4 989
Anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino pasibaigusios draudimo sutartys, vnt.	1 735	3 592	1767	1 005
Draudėjams grąžintos likusios grąžintinos draudimo įmokų dalys, Eur	63 982	172 722	142 295	100 366
Pranešimai apie draudžiamuosius įvykius, vnt.	7	3	8	5
Išmokėtos draudimo išmokos, tūkst. Eur	2 019	95	305	127
Susigrąžintos išmokėtos draudimo išmokos už patirtą žalą, tūkst. Eur	5 006	142	86	224

Informacija apie galiojančias draudimo sutartis pateikiama strategijos 1 priede „Informacija apie bendrovės galiojančias draudimo sutartis“.

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Formuluojant bendrovės strategines kryptis ir vertinant veiklos galimybes išanalizuoti išoriniai ir vidiniai aplinkos veiksniai, darantys didžiausią poveikį bendrovės veiklai. Strategijoje aplinkos poveikis vertinamas kaip visuma, apimanti išorinius ir vidinius aplinkos veiksnius.

Išorinės aplinkos veiksniai	Vidinės aplinkos veiksniai
Politiniai – valstybės politikos ir teisinio reguliavimo pokyčiai	Žmogiškieji ištekliai
Teisiniai – teisės aktai, darbo santykiai, atitikties reikalavimai	Planavimo sistema
Ekonominiai – šalies ir tarptautinės ekonomikos sąlygos	Techniniai ištekliai ir ryšių sistemos
Socialiniai – vartotojų perkamosios galios, visuomenės požiūrio į darbą pasikeitimas, veikiantys kreditorinių ar skolinių įsipareigojimų vykdymą	Finansiniai ištekliai
Technologiniai – inovacijos ir skaitmeninės technologijos	Vidaus kontrolės sistema
Draudimo rinkos – draudimo rinkoje nėra bendrovių teikiančių analogiškas paslaugas, kurias teikė bendrovė. Šis veiksnys neigiamai veikia teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo procesus. Numatomų perleisti bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis imtis per maža, šis aspektas neigiamai veikia pasaulinio lygio potencialių perėmėjų	Korupcijos prevencija

suinteresuotumą dėl galimo teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perėmimo	
---	--

IŠORINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Politiniai ir teisiniai veiksniai

Bendrovė įsteigta ir veikia pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1998 m. birželio 18 d. nutarimą Nr. 739 „Dėl Būsto paskolų draudimo bendrovės“. Savo veikloje bendrovė vadovaujasi Europos Sąjungos teisės aktais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos draudimo įstatymu (ties, kiek taikoma bendrovei netekus draudimo veiklos licencijos), Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos banko nutarimais, Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymais, kitais teisės aktais, bendrovės įstatais bei kitais vidaus norminiais dokumentais.

Ekonominiai ir socialiniai veiksniai

Bendrovės prioritetinės veiklos yra orientuotos į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant privalomą Nutarimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai, bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv. Ši prioritetinė veikla vis dar reikalauja ekonominių ir socialinių veiksnių analizės, nes jie įtakoja bendrovės perleidžiamų teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis vertę ir perleidimo procesus, bendrovės veiklą iki perleidimo, turės reikšmės bendrovės likvidavimo procesui.

Lietuvos ūkio raidą reikšmingai įtakoja pasaulinės ekonomikos (ypač euro zonos) padėtis – joje tebetvyro neapibrėžtumas dėl tolesnės ekonominės raidos. Europos centrinio banko ženklus bazinių palūkanų normų padidinimas 2023 m., vis dar pakankamai reikšmingai įtakoja bendrovės draudėjų mokamų periodinių būsto kredito įmokų dydžius. Būsto kredito įmokų padidėjimas sudaro didesnę tikimybę daliai draudėjų nevykdyti savo įsipareigojimų laiku pagal sudarytas būsto kreditavimo sutartis. Prognozuotina, kad draudėjai ir toliau sieks savo kreditorinius įsipareigojimus komerciniams bankams įvykdyti būsto kreditavimo sutartyse nustatyta tvarka ir terminais, nes komerciniams bankams jau yra grąžinę nemažas būsto kredito sumas.

Pagrindiniai išoriniai veiksniai, įtakoiantys bendrovės rezultatus bei perleidžiamų teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis kokybę, yra gyventojų (įskaitant draudėjus) mokumas (gyventojų pajamos, nedarbo lygis, infliacija) bei nekilnojamojo turto kainos.

Makroekonomika. Lietuvos Respublikos finansų ministerija prognozuoja, kad Lietuvos Respublikos BVP 2025 m. padidės 2,9 proc., 2026 m. 2,9 proc., 2027 m. – 2,9 proc. Ekonominė situacija išlieka didelio neapibrėžtumo ribose, dėl vis dar išskirtinai didelio išorės aplinkos nestabilumo, tęsiantis aktyviems kariniams veiksams Ukrainoje, sankcijoms bei geopolitinėms įtampoms.

Nekilnojamojo turto rinka. Vidutinis metinis butų kainų augimas penkiuose didžiausiuose Lietuvos miestuose 2024 m. sudarė 2,9 proc. Nekilnojamojo turto kainų augimas teigiamai įtakoja bendrovės perleidžiamų teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis nuostolingumą.

Būsto kreditavimo rinka. 2025 m. Lietuvoje vis dar stebimas būsto paskolų apimčių augimas. Būsto kreditų portfelis (2025 m. gegužės mėn.) per metus padidėjo 11 proc.

Kiti svarbūs rodikliai:

Rodiklis	2025 (progozė)	2026 (progozė)	2027 (progozė)
Nedarbo lygis, proc.	6,8	6,7	6,6
Infliacija, proc.	3,3	2,6	2,6

Darbo užmokesčio vidutinis augimas, proc.	9,2	8,3	7,7
---	-----	-----	-----

Palankios tendencijos darbo rinkoje, numatomas sparčiau nei kainos augsiantis darbo užmokestis, leidžia bendrovei prognozuoti mažesnę naujų pranešimų apie draudžiamuosius įvykius skaičių, finansinės padėties gerėjimą draudėjams jau šiuo metu vėluojantiems mokėti periodines būsto kredito įmokas bei draudėjams, siekiantiems išsaugoti vienintelį būstą, vykdant mokėjimus pagal leidimus mažinti skolą ar skolos grąžinimo sutartis.

Technologiniai veiksniai

Naujų technologijų integravimas bendrovėje apima technologijų valdymą ir naujų technologijų paiešką bei diegimą.

Draudimo rinkos veiksniai

Lietuvos draudimo rinkoje nėra kitų bendrovių, kurios teiktų draudimo paslaugas, kokias teikė, o dabar administruoja bendrovė. Ne gyvybės draudimo įmonės teikia kredito nemokų draudimą – (būsto) paskolų gavėjams negalint mokėti būsto kredito įmokų dėl tam tikrų priežasčių, jos kurį laiką moka šias įmokas bankams už draudėjus.

Bendrovės anksčiau vykdyti teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo procesai parodė, kad yra itin mažai potencialių perėmėjų, kuriuos domintų bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimas ir kurie teiktų konkurencingus perleidimo kainos pasiūlymus. Maža ir toliau mažėjanti numatomų perleisti bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis imtis, nėra patraukli pasaulinio lygmens tarptautiniams potencialiems perėmėjams.

VIDINĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Žmogiškieji ištekliai

Bendrovės akcininkas lūkesčių rašte kelia bendrovei tikslą optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius mažinant administravimo sąnaudas. Bendrovė, atliepdama bendrovės akcininko tikslą, strategijoje kelia uždavinį mažinti bendrovės administravimo sąnaudas. Didžiausią bendrovės veiklos sąnaudų dalį sudaro bendrovės darbuotojų darbo užmokestis, todėl įgyvendinant strategijoje keliamą uždavinį, bendrovė neplanuoja įdarbinti naujų darbuotojų, o dėl esamų bendrovės darbuotojų pareigybių skaičiaus mažinimo bus sprendžiama, atsižvelgiant į: bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo procesą; draudėjų informavimo veiksmų (įskaitant paskesnio administravimo veiksmus) dėl negrąžintų grąžintinų likusių draudimo įmokų dalių pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino, apimtis; bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimo procesą; kitas bendrovės veiklas.

Bendrovės prioritetinės veiklos yra orientuotos į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant privalomą Nutarimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai iki 2029 m. II ketv, bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv., tačiau bendrovė organizuoja darbuotojams mokymus (darbuotojų gaisrinės saugos mokymus, korupcijos prevencijos, kibernetinės saugos ir pan.), taip ugdo jų kompetencijas, taip pat motyvuoja darbuotojus taikydama skatinimo būdus numatytus bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo tvarkoje (https://bpd.lt/failai/UAB_BPD_darb_apmokejimo_skatinimo_tvarka.pdf), didelį dėmesį skiria geros darbo atmosferos ir tarpusavio santykių palaikymui.

Planavimo sistema

Bendrovės veiklos planavimas orientuotas į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant privalomą Nutarimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai iki 2029 m. II ketv., bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv.

Bendrovė kasmet peržiūri ir atnauja strategiją, bendrovės valdymo organams teikia strategijos įgyvendinimo ataskaitą.

Bendrovė kasmet rengia ir tvirtina bendrovės pajamų ir išlaidų sąmatą. Faktiniai pajamų ir sąnaudų dydžiai kas mėnesį lyginami su planiniais, analizuojami nuokrypiai (tokių esant), informacija apie bendrovės pajamų ir išlaidų sąmatos vykdymą teikiama bendrovės valdybai.

Bendrovės planuojamos pagrindinės finansinės eilutės:

- (i) teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo (sąnaudos);
- (ii) išorinių konsultantų paslaugų teikimo, susijusio su teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimu (sąnaudos);
- (iii) draudimo išmokų naudos gavėjams (sąnaudos);
- (iv) išmokėtų draudimo išmokų už patirtą žalą susigrąžinimo (pajamos);
- (v) draudėjams grąžintų likusių draudimo įmokų dalys pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino (sąnaudos);
- (vi) pareigų draudėjams grąžinti negrąžintas likusias draudimo įmokų dalis pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino papildomų administravimo veiksmų (sąnaudos);
- (vii) veiklos sąnaudų, įskaitant administracinių patalpų, reikalingų bendrovės užduotims ir funkcijoms vykdyti, nuomos (sąnaudos);
- (viii) bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimo (pajamos);
- (ix) bendrovės likvidavimo (sąnaudos);
- (x) palūkanų pajamų iš investavimo į terminuotus indėlius (pajamos).

Techniniai ištekliai ir ryšių sistemos

Bendrovės veiklos, finansiniai, statistiniai duomenys bei kiti svarbūs pokyčiai pateikiami bendrovės internetinėje svetainėje www.bpd.lt.

Pagrindinė išorinė ir vidinė komunikacija bendrovėje vyksta telefonu, paštu, elektroniniu paštu bei tiesioginiais kontaktais.

Bendrovėje kompiuterizuotos visos darbo vietos, funkcionuoja vietinis kompiuterių tinklas, darbuotojai naudojami internetu ir elektroniniu paštu. Bendrovėje taikomas hibridinio darbo modelis, o naudojamos techninės priemonės suteikia galimybę beveik visas pareigybes užimantiems darbuotojams dirbti nuotoliniu būdu.

Bendrovėje naudojamos informacinės technologijos nėra pačios naujausios, tačiau nuolat atnaujinamos, prižiūrimos ir pakankamos išlaikyti efektyvią ir nenutrūkstamą bendrovės veiklą. Nepaisant to, duomenų analizės įrankiai nėra pakankamai lankstūs, todėl duomenų analizė yra labai imli darbui.

Bendrovės veiklai traukiantis ir jos veiklas orientuojant į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant Nutarimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai iki 2029 m. II ketv., bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv., bendrovė nekuria ilgalaikių informacinių technologijų atnaujinimo planų.

Finansiniai ištekliai

Bendrovės pagrindinius finansinius išteklius sudaro 2022 m. gautos pajamos iš reikalavimo teisių pagal draudimo sutartis portfelio perleidimo bei iš nekilnojamojo turto (administracinių patalpų) pardavimo. Taip pat bendrovė gauna pajamų iš trumpalaikės investicinės veiklos.

Vidaus kontrolės sistema

Bendrovės vidaus kontrolės sistema grindžiama:

- (i) organizacine struktūra, leidžiančia užtikrinti vertikalius ir horizontalius ryšius;
- (ii) pareiginiuose nuostatuose ir kituose bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyta darbuotojų atsakomybe ir kompetencija;
- (iii) darbuotojų, vykdančių operacijas ir darbuotojų, kontroliuojančių tas operacijas pareigų atskyrimu;
- (iv) keturių akių principu;
- (v) kelių darbuotojų dalyvavimu priimant svarbius sprendimus;
- (vi) darbuotojo pareiga informuoti ir, jei reikia, nusišalinti, jei jis turi (galimą) interesų konfliktą;
- (vii) bendrovės direktoriaus ir valdybos informavimu apie vidaus kontrolės sistemos būklę;
- (viii) rizikos valdymu;
- (ix) vidaus audito funkcija.

Bendrovė, siekdama numatytų tikslų, kasmet vertina jos veikloje esančius rizikos veiksnius, korupcijos pasireiškimą tikimybę ir tobulina vidaus kontrolės priemones.

Korupcijos prevencija

Bendrovė savo veikloje netoleruoja korupcijos apraiškų jokiais formomis. Taip pat netoleruoja jokių korupcinio pobūdžio veikų, todėl taiko nuolatinės korupcijos prevencijos priemones, kurios padeda išvengti korupcijos ir interesų konfliktų apraiškų.

Bendrovė, įgyvendindama korupcijos prevencijos priemones ir siekdama sukurti korupcijai atsparią aplinką, savo veikloje vadovaujasi bendrovės veiklos skaidrumo politikos nuostatomis, skirtomis sukurti tinkamą, veiksmingą korupcijos prevencijos organizavimo, įgyvendinimo, priežiūros ir kontrolės mechanizmą. Bendrovės veiklos skaidrumo politika apima interesų konfliktus ir jų valdymo tvarką, lobistinės veiklos deklaravimo tvarką, dovanų politiką ir kt., taip pat joje yra nustatytos korupcijos prevencijos vykdymo priemonės, jų vykdymo terminai, atsakingi darbuotojai.

Bendrovė, vykdydama atsparumo korupcijai užtikrinimą viešuosiuose pirkimuose, turi pasitvirtinusi ir, esant poreikiui, atnauja viešųjų pirkimų planavimą, organizavimą ir kontrolę reglamentuojančius dokumentus. Bendrovės direktoriaus įsakymu yra paskirti atsakingi už pirkimų planavimą, bendrovės administravimą CVP IS asmenys, pirkimų iniciatoriai, organizatoriai,

viešųjų pirkimų komisija, asmenys, atsakingi už pirkimų vykdymą naudojantis CPO elektroniniu katalogu, gali būti skiriami ekspertai, stebėtojai. Prieš pradėdami pirkimą viešųjų pirkimų komisijos nariai, pirkimų organizatorius, pirkimų iniciatorius, ekspertai, stebėtojai pasirašo konfidencialumo pasižadėjimą bei deklaruoja privačius interesus, užpildydami Privačių interesų deklaraciją, o asmenys, dalyvaujantys pirkime ar galintys daryti įtaką jo rezultatams, kuriems nėra privaloma deklaruoti privačių interesų, pasirašo nešališkumo deklaraciją.

Bendrovėje yra paskirtas atitikties pareigūnas, kuris atsakingas už Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo nuostatų laikymosi priežiūrą ir kontrolę (kas pusmetį atlieka privačių interesų deklaracijų pateikimo kontrolę), asmenų konsultavimą privačių interesų deklaravimo, interesų konfliktų prevencijos ir koordinavimo su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija klausimais.

Bendrovės veikloje yra įgyvendinamos šios korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės:

- (i) ne rečiau kaip kartą per metus, nustatomos didžiausią korupcijos pasireiškimo tikimybę turinčios veiklos sritys ir, esant poreikiui, sudaromas veiklos sričių sąrašas, kuriame būtų nustatomos su korupcija susijusios rizikos, jų mastas ir pasireiškimo tikimybė. Apie sprendimą atlikti / neatlikti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą bendrovė informuoja LR Finansų ministeriją ir informaciją paskelbia bendrovės interneto svetainėje https://bpd.lt/Korupcijos_prevencija.php;
- (ii) sudaryta galimybė darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims anonimiškai pranešti apie galimai korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, pranešimus pateikiant skirtingais pranešimų kanalais (pranešimus siunčiant el. pašto adresais e.velicka@bpd.lt, pranesimai@bpd.lt, valdybospirmininkas@bpd.lt ir Specialiųjų tyrimų tarnybos internetinėje svetainėje nurodytu kanalu (<https://www.stt.lt/pateikti-pranesima-apie-korupcija/7425>);
- (iii) darbuotojams periodiškai organizuojami korupcijos prevencijos mokymai, kiekvienų metų pabaigoje atliekama anoniminė darbuotojų tolerancijos korupcijai apklausa. Taip bendrovė didina darbuotojų antikorpacinį sąmoningumą, vykdo antikorpacinį švietimą bei suteikia darbuotojams įgūdžių ir žinių kaip kovoti su korupcija bei kaip elgtis su ja susidūrus ir turi galimybę įvertinti bendrovės darbuotojų tolerancijos korupcijai indeksą. Apklausos tyrimų metodai ir išvados skelbiami bendrovės interneto svetainėje https://www.bpd.lt/failai/UAB_BPD_darbuotoju_antikorpacine_veiklos_anonimines_apklauskos_ataskaita.pdf.

Bendrovės vykdoma veikla prielaidų pasireikšti korupcijai nesudaro, tačiau bendrovė, įgyvendinama korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės, užtikrina skaidrų ir sąžiningą bendrovės veiklos organizavimą bei užkerta kelią bet kokiai korupcijos pasireiškimo tikimybei.

Apie bendrovėje vykdomą antikorpacinę veiklą skelbiama bendrovės interneto svetainės skiltyje „Korupcijos prevencija“ (https://bpd.lt/Korupcijos_prevencija.php).

SSGG (SWOT) ANALIZĖ

Nutarimu panaikintas bendrovės draudimo veiklos licencijos galiojimas ir bendrovė įpareigota perleisti teises ir pareigas pagal draudimo sutartis kitai draudimo įmonei. Bendrovės prioritetinės veiklos yra orientuotos į teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą (vykdant privalomą Nutarimą) vykdant pirkėjų paiešką, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai, bendrovės likvidavimą ir išregistravimą iš Juridinių asmenų registro iki 2029 m. III ketv. Atsižvelgiant į Nutarimą ir bendrovės akcininko lūkesčių rašte išreikštą poziciją, bendrovė SSGG (SWOT) analizės neatlieka.

STRATEGIJA

Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys

Bendrovės strategija parengta vadovaujantis bendrovės akcininko lūkesčių raštu. Bendrovės valdybos 2025 m. rugsėjo 19 d. posėdyje įvykusioje strateginėje sesijoje aptarta esama bendrovės situacija, strateginės kryptys, strateginiai tikslai ir uždaviniai, jų siektinos reikšmės.

Bendrovės veiklos tikslas – vykdyti prisiimtus įsipareigojimus pagal draudimo sutartis ir siekti pelningos veiklos. Bendrovės veikla reikalinga valstybės politikos finansų rinkų ir finansinių paslaugų srityje, už kurią pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. kovo 24 d. nutarimą Nr. 330 „Dėl ministras pavedamų valdymo sričių“ atsakingas finansų ministras, įgyvendinimo tęstinumui užtikrinti.

Bendrovės misija – prisiimtų įsipareigojimų pagal draudimo sutartis vykdymas, teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas.

Bendrovės vizija – sėkmingai perleistos bendrovės teisės ir pareigos pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtas bei likviduota ir iš Juridinių asmenų registro išregistruota bendrovė.

Strateginės kryptys

Bendrovė, siekdama tinkamai įgyvendinti bendrovės akcininko lūkesčių rašte keliamus tikslus ir lūkesčius, 2025 – 2029 m. savo veiklą nukreips šiomis strateginėmis kryptimis:

I strateginė kryptis. Bendrovės likvidavimas.

II strateginė kryptis. Tvarumo plėtojimas.

Strateginiai tikslai, uždaviniai ir jų atitiktis bendrovės akcininko lūkesčių raštui

Kiekvienai strateginei kryptiai yra suformuluoti konkretūs tikslai, uždaviniai, vertinimo rodikliai ir siektinos reikšmės.

Bendrovės strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis 2025 – 2029 m.:

Strateginis tikslas, uždavinys	Vertinimo rodiklis	Siektina reikšmė
I STRATEGINĖ KRYPTIS. BENDROVĖS LIKVIDAVIMAS		
1. Strateginis tikslas. Bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas, bendrovės likvidavimas	Bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas Įstaigai pagal Planą	2029 m. II ketv.
	Bendrovės likvidavimas ir išregistravimas iš Juridinių asmenų registro	2029 m. III ketv.
1.1. uždavinys. Parengti akcininkui Planą	Parengtas ir pateiktas bendrovės akcininkui Planas, suderintas su Įstaiga	2026 m. II ketv.
1.2. uždavinys. Parengti Planą Nr. 2	Parengtas Planas Nr. 2	2026 m. II ketv.
II STRATEGINĖ KRYPTIS. TVARUMO PLĖTOJIMAS		
2. Strateginis tikslas. Tvari bendrovės veikla (iki bendrovės likvidavimo)	Piniginių lėšų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigai	2028 m. 7,3 mln. Eur

2.1. uždavinys. Įsipareigojimų pagal sudarytas draudimo sutartis vykdymas	Išmokėtos draudimo išmokos naudos gavėjams (bankams ar kitoms kredito įstaigoms)	2025 m. <0,20 mln. Eur, 2026 m. <0,10 mln. Eur, 2027 m. <0,05 mln. Eur, 2028 m. <0,05 mln. Eur, 2029 m. <0,03 mln. Eur
	Gražintos draudimo įmokų dalys pagal anksčiau laiko pasibaigusias draudimo sutartis	2025 m. <0,30 mln. Eur, 2026 m. <0,10 mln. Eur, 2027 m. <0,10 mln. Eur, 2028 m. <0,10 mln. Eur, 2029 m. <0,03 mln. Eur
2.2. uždavinys. Optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius, gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto	Bendrovės veiklos sąnaudų mažėjimas, lyginant su praeitu ataskaitiniu laikotarpiu ³	2025 m. +7,6 proc., 2026 m. -8,6 proc., 2027 m. -4,0 proc., 2028 m. -21,0 proc., 2029 m. -25,8 proc.
	Pajamos iš bendrovės lėšų ir turto	2025 m. ≤0,25 mln. Eur, 2026 m. ≤1,00 mln. Eur, 2027 m. ≤0,10 mln. Eur, 2028 m. ≤0,10 mln. Eur, 2029 m. <0,05 mln. Eur
2.3. uždavinys. Susigražinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą	Susigražintos išmokėtos draudimo išmokos už patirtą žalą	2025 m. ≤0,25 mln. Eur, 2026 m. ≤0,10 mln. Eur, 2027 m. <0,05 mln. Eur, 2028 m. <0,05 mln. Eur, 2029 m. <0,10 mln. Eur
2.4. uždavinys. Užtikrinti socialinę atsakomybę aplinkosaugos srityje ⁴	Žalieji pirkimai ir žaliųjų kriterijų įtraukimas / taikymas vykdant viešuosius pirkimus	2025 m. 100 proc., 2026 m. 100 proc., 2027 m. 100 proc., 2028 m. 100 proc., 2029 m. 100 proc.
2.5. uždavinys. Užtikrinti socialinę atsakomybę santykiuose su darbuotojais	Darbuotojų kompetencijų ugdymas (mokymai kibernetinio saugumo, korupcijos prevencijos srityse)	2025 m. ≥1 vnt., 2026 m. ≥1 vnt., 2027 m. ≥1 vnt., 2028 m. ≥1 vnt., 2029 m. ≥1 vnt.
2.6. uždavinys. Sumažinti galiojančių draudimo sutarčių aktyvų administravimas	Galiojančių draudimo sutarčių aktyvų administravimas	2025 m. 2 kartus per metus,

³ Lyginamos bendrovės pajamų ir išlaidų sąmatose nurodytos reikšmės straipsnyje – „Veiklos išlaidos, ilgalaikio turto įsigijimai ir mokesčiai“. 2025 m. siektina reikšmė apskaičiuota naudojant 2024 m. pajamų ir išlaidų sąmatos faktinę reikšmę bei 2025 m. planuojamas pajamų ir išlaidų sąmatos reikšmę. Vertinant pasiektą rodiklį už 2025 m., apskaičiavimui bus naudojamos 2024 m. ir 2025 m. pajamų ir išlaidų sąmatos faktinės reikšmės. Keičiant bendrovės ateinančių laikotarpių pajamų ir išlaidų sąmatos „Veiklos išlaidos, ilgalaikio turto įsigijimai ir mokesčiai“ straipsnio planines reikšmes, nustatyta siektina reikšmė strategijoje taip pat gali būti keičiama. Kitiems laikotarpiams nustatytos siektinos reikšmės lyginamos su pinigų srautų ataskaitoje nurodytomis bendrovės „veiklos išlaidos ir mokesčiai“ reikšmėmis.

⁴ Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 21 d. nutarimu Nr. 1133 „Dėl žaliųjų pirkimų tikslų nustatymo ir įgyvendinimo“ (2021 m. birželio 21 d. nutarimo redakcija Nr. 478) nustatyta, kad perkančiosios organizacijos, atlikdamos visus pirkimus, išskyrus pirkimus, vykdomus žodžiu sudarant pirkimo sutartis ir (ar) įgyvendinant užsienyje vykdomus tarptautinių donorų lėšomis finansuojamus vystomojo bendradarbiavimo projektus ir (ar) maisto pirkimus, atliekamus vykdant krašto apsaugos gynybines užduotis ir (ar) įsipareigojimus NATO, kiekvienais metais nuo 2023 metų ne mažiau kaip 100 procentų šių pirkimų, turi taikyti žaliųjų pirkimų reikalavimus, skaičiuojant pagal vertę nuo visų pirkimų.

skaičių, aktyviai jas administruojant		2026 m. 2 kartus per metus, 2027 m. 2 kartus per metus, 2028 m. 2 kartus per metus, 2029 m. 1 kartą per metus
---------------------------------------	--	--

PASTABA. Bendrovės akcininko keliamam veiklos tikslui padėti draudėjams išsaugoti jų vienintelį būtiną būstą leidžiant gyventi įkeistame būste draudėjams, tinkamai vykdančioms įsipareigojimus bendrovei pagal sudarytas skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis, bendrovė atskiro uždavinio nekelia dėl itin mažo draudžiamųjų įvykių skaičiaus.

Bendrovės strateginių tikslų ir uždavinių atitikties bendrovės akcininko lūkesčių raštui:

Bendrovės akcininko tikslai ir lūkesčiai	Atitikimas ⁵	Pastabos
Nebesudaryti naujų draudimo sutarčių, o vykdyti bendrovės įsipareigojimus pagal Lietuvos Respublikoje įregistruotų bankų ar kitų kredito įstaigų, pasirašiusių su bendrove bendradarbiavimo sutartis, naudai sudarytas draudimo sutartis	Taip	Bendrovė kelia 2. strateginį tikslą iki bendrovės akcininko nustatyto termino užtikrinti pakankamą piniginių lėšų likutį, bendrovės įsipareigojimams vykdyti. Bendrovė kelia 2.1. uždavinį vykdyti įsipareigojimus pagal sudarytas draudimo sutartis. Bendrovė nebesudaro naujų draudimo sutarčių (nuo 2013 m. lapkričio 21 d. sustabdžius bendrovės draudimo veiklos licenciją bei Lietuvos banko valdybos 2016 m. sausio 28 d. nutarimu panaikinus bendrovės draudimo veiklos licencijos galiojimą), tačiau vykdo įsipareigojimus pagal jau sudarytas draudimo sutartis (administruoja draudimo sutartis, grąžina draudėjams draudimo įmokų dalis pagal anksčiau laiko pasibaigusias draudimo sutartis, sureguliuoja pranešimus apie draudžiamuosius įvykius, išieško skolas pagal naudos gavėjams (bankams ar kitoms kredito įstaigoms) išmokėtas draudimo išmokas)
Padėti draudėjams išsaugoti jų vienintelį būtiną būstą leidžiant gyventi įkeistame būste draudėjams, tinkamai vykdančioms įsipareigojimus bendrovei pagal sudarytas skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis	Taip	Bendrovė sudaro su draudėjais skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis, tačiau atskiro uždavinio nekelia dėl itin mažo draudžiamųjų įvykių skaičiaus
Optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius mažinant administravimo	Taip	Bendrovė kelia 2.2. uždavinį optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius mažinant

⁵ Atitikimas žymimas „Taip“ / „Ne,“ / „Iš dalies“ / „Netaikoma“.

sąnaudas ir gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto		administravimo sąnaudas ir gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto. Bendrovė, siekdama išlaikyti efektyvią ir tvarią veiklą, mažins administravimo sąnaudas atsižvelgdama į: įprastą bendrovės veiklą ir jos apimtis; teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo organizavimo, vykdymo veiklas ir apimtis; bendrovės pasirengimo bendrovės likvidavimui veiklas ir apimtis. Bendrovė, vadovaudamasi Investavimo strategija ir tvarka, investuoja pinigines lėšas į trumpalaikius terminuotus indėlius komerciniuose bankuose ir gauna palūkanų pajamas. Bendrovės turtą (ilgalaikį) sudaro bendrovei nuosavybės teise priklausančios administracinės patalpos, kurios naudojamos bendrovės funkcijoms ir užduotims vykdyti. Prognozuojamas šių patalpų kasmetinis vidutinis rinkos vertės augimas ~ 2 proc.
Susigrąžinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą, valdyti bendrovės veiklos rizikas (įskaitant kibernetinį saugumą), garantuoti bendrovėje vykdomų darbo procedūrų aiškumą	Taip	Bendrovė kelia 2.3. uždavinį susigrąžinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą. Mažėjant draudimo išmokų skaičiui ir sumai, taip pat mažės ir susigrąžinamos sumos. Bendrovė veiklos rizikas vertina taikydama Rizikos valdymo strategiją bei atsižvelgia į rizikas rengdama strategiją. Bendrovė numato veiklą, skirtą stiprinti kibernetinį saugumą. Bendrovė atnaujina, tobulina (esant poreikiui) lokalius teisės, taip pat rengia ir tvirtina naujus lokalius teisės aktus, tam, kad užtikrinti bendrovėje vykdomų darbo procedūrų aiškumą
Perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai pagal Planą ir taip pasirengti bendrovės likvidavimui ir išregistravimui iš Juridinių asmenų registro iki 2029 metų III ketvirčio	Taip	Bendrovė kelia 1. strateginį tikslą iki bendrovės akcininko nustatyto termino perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai pagal Planą bei iki nustatyto termino bendrovę likviduoti ir išregistruoti iš Juridinių asmenų registro
Iki 2026 metų II ketvirčio parengti ir pateikti akcininkui Planą, suderintą su Įstaiga	Taip	Bendrovė kelia 1.1. uždavinį iki nustatyto termino parengti ir pateikti akcininkui Planą, suderintą su Įstaiga
Bendradarbiauti su akcininku ir Įstaiga vykdant bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir	Taip	Bendrovė atskiro uždavinio dėl bendradarbiavimo su akcininku ir Įstaiga vykdant bendrovės teisių ir pareigų pagal

bendrovės turto perleidimo Įstaigai procesą		draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai procesą nekelia, nes konkretūs veiksmai, subjektas atliekantis atitinkamą veiksmą, veiksmų atlikimo terminai bus nustatyti Plane. Bendrovė numato suderinti su išorinėmis suinteresuotomis šalimis teisinio konsultavimo ir finansų konsultacinių paslaugų viešojo pirkimo dokumentų projektus dėl parengimo, taip pat Planą. Bendrovės akcininkas įpareigojo bendrovės vadovą pasibaigus kiekvienų kalendorinių metų ketvirčiui iki kito mėnesio 15 dienos raštu pateikti akcininkui Plano vykdymo ataskaitą
Plane nurodytais terminais vykdyti Plane numatytus veiksmus, siekiant perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą Įstaigai	Taip	Bendrovė, LR Finansų ministrui patvirtinus Planą, peržiūrės ir, esant poreikiui, nusimatys papildomus uždavinius (ir /ar veiklas), reikalingus vykdyti Plane numatytus veiksmus Plane nurodytais terminais
Administruojant bendrovės draudimo sutarčių portfelį maksimaliai sumažinti galiojančių draudimo sutarčių skaičių iki bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai	Taip	Bendrovė kelia 2.6. uždavinį mažinti galiojančių draudimo sutarčių skaičių. Bendrovė aktyviai administruos galiojančias draudimo sutartis – bendrovės nustatytu periodiškumu kreipsis į bankus dėl informacijos apie apdraustus būsto kreditus pateikimo, kontroliuos savalaikį informacijos, bankų patvirtinimų pateikimą derins su komerciniais bankais (naudos gavėjais)
Vykdyti bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimą Įstaigai	Taip	Bendrovė kelia 1. strateginį tikslą iki bendrovės akcininko nustatyto termino perleisti bendrovės teises ir pareigas pagal draudimo sutartis ir bendrovės turtą. Taip pat kelia uždavinį parengti ir pateikti bendrovės akcininkui Planą, kuriame bus nustatyti detalūs ir konkretūs bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimo Įstaigai veiksmai, terminai ir įgyvendinantys subjektai.

Veiklos ir atsakomybės

Bendrovė, siekdama įgyvendinti strateginius tikslus ir uždavinius, nustato veiklas, kurių vykdymas bus stebimas, esant poreikiui peržiūrimas ir tobulinamas, siekiant užtikrinti jų vykdymo efektyvumą.

Bendrovės veiklos strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimui:

Strateginis tikslas	Uždavinys	Veiklos	Atsakingas
Bendrovės teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir bendrovės turto perleidimas, bendrovės likvidavimas	Parengti akcininkui Planą	Paslaugų Nr. 1 viešojo pirkimo dokumentų projektų parengimas, jų suderinimas su išorinėmis suinteresuotomis šalimis ir Paslaugų Nr. 1 įsigijimas; Plano parengimas; Plano suderinimas su išorinėmis suinteresuotomis šalimis; Plano pateikimas bendrovės akcininkui	Darbo grupė
	Parengti Planą Nr. 2	Paslaugų Nr. 2 viešojo pirkimo dokumentų projektų parengimas, jų suderinimas su išorinėmis suinteresuotomis šalimis (esant poreikiui) ir Paslaugų Nr. 2 įsigijimas; Plano Nr. 2 parengimas	Darbo grupė
Tvari bendrovės veikla (iki bendrovės likvidavimo)	Įsipareigojimų pagal sudarytas draudimo sutartis vykdymas	Draudimo sutarčių administravimas, atliekant draudimo sutarčių pakeitimus, jų nutraukimus dėl išankstinių būsto kreditų padengimo bei atvejų, kai apdraustų būsto kreditų likučių ir įkeisto nekilnojamojo turto verčių santykis (LTV) yra mažesnis nei 66 proc. (aktualu draudimo sutartims, apdraustoms pagal bendrovės būsto kreditų draudimo taisyklės Nr. 004); Draudėjų informavimo veiksmai (įskaitant paskesnio administravimo veiksmus) ir grąžintinių draudimo įmokų likusių dalių pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino, grąžinimas; Pranešimų apie draudžiamuosius įvykius administravimas ir sureguliuavimas, draudimo išmokų mokėjimas bankams ar kitoms kredito įstaigoms (naudos gavėjams)	Bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti atsakingi darbuotojai
	Optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius, gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto	Administravimo sąnaudų mažinimas, išlaikant efektyvią ir tvarią bendrovės veiklą, atsižvelgiant į: įprastą bendrovės veiklą ir jos apimtį; teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis ir	Direktorius, bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti

	bendrovės turto perleidimo organizavimo, vykdymo veiklas ir apimtis; bendrovės pasirengimo bendrovės likvidavimui veiklas ir apimtis; Piniginių lėšų investavimas į trumpalaikius terminuotus indėlius komerciniuose bankuose; Konsultacinių paslaugų dėl bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų ekonomiškai naudingiausių panaudojimo scenarijų viešojo pirkimo dokumentų parengimas ir šių paslaugų įsigijimas; Bendrovės valdybos nutarimas dėl bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų ekonomiškai naudingiausio panaudojimo scenarijaus (jei keistų bendrovės valdybos nutarimą parduoti bendrovei nuosavybės teise priklausančias administracines patalpas) Visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimas bendrovės valdybos sprendimui dėl bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimo / ekonomiškai naudingiausio panaudojimo scenarijaus Bendrovės veikla pagal konkretų bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų ekonomiškai naudingiausią panaudojimo scenarijų, esant bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimui bendrovės valdybos sprendimui dėl bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimo / ekonomiškai naudingiausio panaudojimo scenarijaus	atsakingi darbuotojai
Susigražinti išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą	Bendrovė susigražina išmokėtas draudimo išmokas už patirtą žalą, taip pat padeda draudėjams išsaugoti jų vienintelį būtiną būstą leidžiant gyventi hipoteka	Bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti

		įkeistame būste draudėjams, tinkamai vykdančiams įsipareigojimus bendrovei pagal sudarytas skolinio įsipareigojimo grąžinimo sutartis	atsakingi darbuotojai
	Užtikrinti socialinę atsakomybę aplinkosaugos srityje	Bendrovė, siekdama mažinti neigiamą poveikį aplinkai, vykdo žaliuosius pirkimus ir žaliuosius kriterijus įtraukia į viešuosius pirkimus	Bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti atsakingi darbuotojai
	Užtikrinti socialinę atsakomybę santykiuose su darbuotojais	Bendrovės darbuotojų kompetencijų ugdymas, organizuojant mokymus (kibernetinio saugumo, korupcijos prevencijos temomis)	Direktorius, bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti atsakingi darbuotojai
	Sumažinti galiojančių draudimo sutarčių skaičių, aktyviai jas administruojant	Bendrovė aktyviai bendradarbiauja ir komunikuoja su bankais galiojančių draudimo sutarčių administravimo procese – bendrovės nustatytu periodiškumu kreipiasi į bankus dėl informacijos apie apdraustus būsto kreditus pateikimo, kontroliuoja savalaikį informacijos, bankų patvirtinimų pateikimą, po informacijos gavimo derina su bankais galiojančių draudimo sutarčių skaičių	Bendrovės vidaus teisės aktuose nustatyti atsakingi darbuotojai

FINANSINĖS PROGNOZĖS IR INVESTICIJOS STRATEGINIŲ LAIKOTARPIŲ

Bendrovės finansinės prognozės 2025 – 2029 m. sudarytos atsižvelgiant į bendrovės akcininko lūkesčių raštą, bendrovės strategines kryptis ir strateginius tikslus, bendrovės vykdomą veiklą, bendrovės istorinius duomenis, jų pokyčių tendencijas, Lietuvos ekonominę situaciją.

Pinigų srautų, balanso, pelno (nuostolių) ataskaitų prognozės pateikiamos pagal formą pateikiamą finansinėje atskaitomybėje.

Prognozuojami pinigų srautai	2025	2026	2027	2028	2029
Pajamos, iš viso mln. Eur	0,5	1,1	0,1	0,1	0,0
Reikalavimo teisių ir pareigų pardavimas	-	-	-	-	0,0
Subrogacijos tvarka išieškotos sumos	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Kitos įplaukos (administracinių patalpų pardavimas)	-	0,9	-	-	-
Investicinės veiklos pajamos	0,3	0,1	0,1	0,1	0,0
Sąnaudos, iš viso mln. Eur	1,1	0,9	0,7	0,6	6,8
Draudimo išmokos	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Grąžintinos draudimo įmokos	0,3	0,1	0,1	0,1	0,0
Veiklos sąnaudos	0,6	0,6	0,5	0,4	0,3
Išorinių konsultantų, vertintojų ir pan. paslaugos už teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimą	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2

Galiojančių draudimo sutarčių perleidimo sąnaudos	-	-	-	-	5,4 ⁶
Negražintų gražintinų likusių draudimo įmokų dalių perleidimo sąnaudos	-	-	-	-	0,4 ⁷
Bendrovės likvidavimo sąnaudos	-	-	-	-	0,5
Dividendai	0,0	0,0	0,1	-	-
Pinigų likutis metų pr., mln. Eur	8,8	8,2	8,4	7,8	7,3
Pinigų likutis metų pabaigoje, mln. Eur	8,2	8,4	7,8	7,3	0,5

Prognozuojama pelno (nuostolių) ataskaita	2025	2026	2027	2028	2029
Pardavimo pajamos, mln. Eur	0,2	0,2	0,3	0,2	1,3
Pardavimo savikaina, mln. Eur	-0,1	0,0	0,0	0,0	1,1
Bendras pelnas (nuostoliai), mln. Eur	0,3	0,2	0,3	0,2	0,2
Bendrojo pelno marža	150%	100%	100%	100%	100%
Veiklos sąnaudos, mln. Eur	0,6	0,6	0,5	0,4	6,8
Tipinės veiklos pelnas (nuostoliai), mln. Eur	-0,3	-0,4	-0,2	-0,2	-6,6
Tipinės veiklos pelno marža	-50%	-00%	-67%	-100%	-
EBITDA	-0,3	-0,4	-0,2	-0,2	-6,6
EBITDA marža	-50%	-200%	-67%	-100%	-
Investicinės veiklos pajamos, mln. Eur	0,3	0,5	0,1	0,1	0
Grynasis pelnas (nuostoliai), mln. Eur	0,0	0,1	-0,2	-0,1	-6,6
Grynojo pelno marža	0%	50%	-67%	-50%	-

Prognozuojamas balansas, mln. Eur	2025	2026	2027	2028	2029
Ilgalaikis turtas	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Nematerialus turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Materialus turtas	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansinis turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kitas ilgalaikis turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Trumpalaikis turtas	8,2	8,4	7,8	7,3	0,5
Atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Per vienerius metus gautinos sumos	7,7	7,9	7,3	6,8	0,0
Kitas trumpalaikis turtas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
TURTO IŠ VISO	8,6	8,4	7,8	7,3	0,5
Nuosavas kapitalas	5,9	6,0	5,8	5,7	0,5
Dotacijos, subsidijos	-	-	-	-	-
Įsipareigojimai	2,7	2,4	2,0	1,6	0,0
Finansinės skolos: ilgalaikės ir trumpalaikės	0	0	0	0	0
Ilgalaikiai įsipareigojimai	2,0	1,9	1,6	1,3	0,0
Trumpalaikiai įsipareigojimai	0,7	0,5	0,4	0,3	0,0
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	8,6	8,4	7,8	7,3	0,5

⁶ Prognozių įverčiai bus patikslinti, atsižvelgus į turto vertintojų nustatytą vertę.

⁷ Prognozių įverčiai bus patikslinti, atsižvelgus į turto vertintojų nustatytą vertę.

2025 m. planuojamas 7,6 proc. bendrovės veiklos sąnaudų augimas:

- (i) ryšių (pašto) sąnaudose – dėl papildomų draudėjų informavimo, paskesnio administravimo veiksmų dėl likusių negrąžintų grąžintinų draudimo įmokų dalių pagal draudimo sutartis, kurios pasibaigė anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino laikotarpyje nuo ~2020 m. iki 2022 m. pabaigos ir dėl vykdomų draudimo sutarčių nutraukimų, kai apdraustų būsto kreditų likučių ir įkeisto nekilnojamojo turto verčių santykio rodiklis (LTV) yra mažesnis nei 66 proc.;
- (ii) audito sąnaudose;
- (iii) komunalinių paslaugų, patalpų išlaikymo, išorinių konsultantų sąnaudose, turto pardavimo sąnaudose – dėl augančių patalpų išlaikymo sąnaudų ir konsultacinių paslaugų dėl bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų ekonomiškai naudingiausių panaudojimo scenarijų paslaugų įsigijimo.

Didžiausią bendrovės veiklos sąnaudų dalį sudaro darbo užmokestis. Darbo užmokesčio sąnaudų mažėjimo dinamika per nagrinėjamąjį laikotarpį atitinka bendrovės veiklos sąnaudų mažėjimo tempą. Darbo užmokesčio sąnaudų mažėjimas tiesiogiai susijęs su bendrovės veiklos apimčių mažėjimu (pvz., 2022 m. patirtos darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 506 436 Eur, kai 2026 m. planuojamos 399 618 Eur sąnaudos), t. y. tiesioginiai kaštai susiję su galiojančių draudimo sutarčių portfelio mažėjimu ir anksčiau draudimo sutartyje nustatyto termino pasibaigusiu draudimo sutarčių administravimu.

Veiklos sąnaudos dėl bendrovės valdybos veiklos nuo 2027 m. reikšmingai augs dėl naujos kadencijos bendrovės valdybos narių atrankos organizavimo paslaugų sąnaudų ir naujos kadencijos i valdybos narių perskaičiuoto veiklos bendrovės valdyboje atlygio.

Pagrindinės bendrovės pajamos numatomos tik iš bendrovei nuosavybės teise priklausančių administracinių patalpų pardavimo ir iš investicinių pajamų pagal terminuotas indėlių sutartis komerciniuose bankuose.

STRATEGIJOS RENGIMO, STEBĖSENOS, VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI

Atnaujintas bendrovės akcininko lūkesčių raštas yra pagrindas rengiant ir peržiūrint bendrovės strategiją. Strategijos rengime dalyvauja bendrovės valdyba, direktorius ir bendrovės darbuotojai.

Strateginio planavimo procesą apima šie pagrindiniai etapai:

- (i) planavimas, parengiant strategijos projektą;
- (ii) įgyvendinimas, vykdam strategijoje numatytus tikslus ir uždavinius;
- (iii) vertinimas, analizuojant rezultatų pasiekimo ar nepasiekimo priežastis;
- (iv) tobulinimas, siekiant išlaikyti strategijos aktualumą.

Strategijos vykdymo stebėjimo ir vertinimo tikslas – nuolatos kontroliuoti strateginių tikslų, uždavinių ir jų įgyvendinimui naudojamų veiklų pažangą ir užtikrinti, kad jų įgyvendinimui reikalingi bendrovės valdymo organų sprendimai būtų priimami laiku.

Bendrovės veiklos pažangos rezultatai vertinami (dažniausiai kas mėnesį) bendrovės valdybai išklausanč praėjusio ataskaitinio laikotarpio (mėnesio) informaciją dėl bendrovės veiklos apžvalgos ir strateginių projektų eigos. Strateginių projektų įgyvendinimo pažangos informacijoje pateikiami detalūs duomenys apie bendrovės vykdytas veiklas, pasiekimus, juos pagrindžiant kiekybiniais rezultatais, taip pat pateikiama atitinkama aiškinamoji informacija apie siektinų reikšmių pasiekimo ar nepasiekimo priežastis, svarbius pokyčius įgyvendinant uždavinius ir kita informacija.

Bendrovė rengia ir teikia bendrovės valdybai svarstyti bendrovės strategijos įgyvendinimo ataskaitą už praėjusius metus. Bendrovės strategijos įgyvendinimo ataskaitoje pateikiamos nustatytos strateginių tikslų, strateginių uždavinių siektinos reikšmės ir pasiektos reikšmės, pateikiama aiškinamoji informacija. Strategijos įgyvendinimo ataskaita kartu su bendrovės valdybos įvertinimu – pateikiama visuotiniam akcininkų susirinkimui.

Strategijos rengimo ir įgyvendinimo tobulinimo tikslas – reaguoti į strategiškai svarbią informaciją, nenukrypti nuo bendrovės siekiamų tikslų ir užtikrinti, kad strategija būtų įgyvendinama tiksliai. Nuolat stebimi vidiniai ir išoriniai veiksniai, kad būtų galima planuoti strategijos įgyvendinimo tobulinimo procesą – esant vidinių veiksnių nukrypimams tobulinamos bendrovės veiklos, o esant išoriniams veiksnių nukrypimams planuojami veiksmai siekiant sumažinti grėsmę ir valdyti riziką.

Strateginis planavimas ir vertinimas atliekamas tokiais etapais:

- (i) strateginė sesija (2025 m. III ketv.);
- (ii) strategijos rengimas (2025 m. III-IV ketv.);
- (iii) strategijos tvirtinimas bendrovės valdyboje, teikimas atsakingoms institucijoms (2025 m. IV ketv.);
- (iv) strategijos įgyvendinimo stebėjimas ir vertinimas (2025 m. IV – 2026 m. II ketv.).

Pasikeitus ekonominei, politinei, socialinei, konkurencinei aplinkai ar atsiradus kitiems nenumatytiems išorės ar vidaus veiksniams, bus atliekami strategijos koregavimo veiksmai.

TVARUMAS

Bendrovės akcininkas lūkesčių rašte bendrovei nekelia tvarios veiklos tikslų ir lūkesčių, tačiau bendrovė sau išsikelia tikslus, kuo efektyviau prisidėti prie tvarios aplinkos kūrimo, elgtis sąmoningai ir atsakingai.

Bendrovė tvarios veiklos strategiją integruoja į bendrą strateginį kontekstą, ją susieja su strateginėmis kryptimis, strateginiais tikslais, uždaviniais ir tvarią veiklą įgyvendina aplinkos apsaugos, socialinio atsakingumo ir valdysenos srityse.

Bendrovės veikla yra susijusi su suinteresuotosiomis šalimis. Suinteresuotosios šalys – tai subjektai, kuriems bendrovės veikla gali daryti tiesioginę ar netiesioginę įtaką (paslaugų teikėjai, naudos gavėjai, darbuotojai ir pan.), kurie patys gali daryti poveikį bendrovei (savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija, bendrovės valdymo organai ir pan.) ir yra suinteresuoti bendrovės sprendimais, veikla, rezultatais. Bendrovė pripažįsta ir laiko svarbia suinteresuotų šalių įtraukimo į bendrovės veiklą svarbą, skatina etišką, sąžiningą ir skaidrų bendradarbiavimą su suinteresuotomis šalimis, nustatytais terminais, aiškiai ir suprantamai viešina su bendrovės veikla susijusią informaciją (išskyrus informaciją, kuri laikoma bendrovės komercine paslaptimi ir konfidencialia informacija), siekia atsižvelgti į suinteresuotųjų šalių socialinius ir ekonominius interesus bei lūkesčius, efektyviai juos valdyti, ieško galimybių, kur bendradarbiavimas galėtų kurti didesnę tvarios veiklos teigiamą poveikį.

Pagrindinės suinteresuotosios šalys, susijusios su bendrovės veikla:

- (i) draudėjai ir naudos gavėjai, jų interesai – kokybiškos draudimo paslaugos, prisiimtų įsipareigojimų vykdymas;
- (ii) darbuotojai, jų interesai – patogios, saugios darbo sąlygos, vykdomų procesų skaidrumas, bendrovės socialinė atsakomybė;
- (iii) akcininkas, jo interesas – sklandus ir pelningas bendrovės veikimas;
- (iv) valstybės institucijos, jų interesai – teisės aktų nuostatų laikymasis ir teisingos informacijos pateikimas;
- (v) prekių ir paslaugų teikėjai, jų interesai – skaidrūs viešieji pirkimai, efektyvus bendradarbiavimas paslaugų teikimo etape, tinkamas įsipareigojimų vykdymas pagal prekių ir paslaugų teikimo sutartis.

Bendrovė internetinėje svetainėje www.bpd.lt skelbia ir pateikia suinteresuotosioms šalims bendrovės finansinės ir nefinansinės veiklos ataskaitas (https://bpd.lt/Veiklos_rezultatai_statistika.php). Taip pat internetinėje svetainėje www.bpd.lt skelbiama kita suinteresuotosioms šalims svarbi informacija „Dėl teisių ir pareigų pagal draudimo sutartis perleidimo kitai draudimo įmonei“ (https://bpd.lt/N_draudimo_sutartys.php), „Pranešimas draudėjams apie teisę kreiptis dėl sumokėtos draudimo įmokos dalies grąžinimo“ (https://bpd.lt/N_pranesimas_draudejams.php) ir pan.

Tvarumo rizika bendrovėje valdoma kaip ir kitos rizikos, vadovaujantis Rizikos valdymo strategija ir joje nustatytu rizikos valdymo procesu. Kilus reikšmingoms tvarumo rizikoms, jos gali būti įtraukiamos į metinius rizikų žemėlapius, kuriuose įvertinamas atitinkamos rizikos poveikis ir tikimybė.

Sritis	Rizika	Priemonės
Aplinkos apsauga	Tiesioginė įtaka aplinkai	Nurodytos skirsnyje „Aplinkos apsauga“

Socialinė atsakomybė	Kertinių pareigybių darbuotojų netekimas, darbuotojų pakeičiamumas	Nurodytos skirsnyje „Socialinė atsakomybė“
Valdysena	Asmens duomenų apsaugos pažeidimai, kibernetinio saugumo pažeidimai	Nurodytos skirsnyje „Valdysena“

Aplinkos apsauga

Bendrovė strategijoje nustato uždavinį (2.4.) „Užtikrinti socialinę atsakomybę aplinkosaugos srityje“, jo vertinimo rodiklį ir siektinas reikšmes. Siekdama įgyvendinti tvarumo tikslą aplinkos apsaugoje srityje, bendrovė numato veiklas ir iniciatyvas, kurios mažina neigiamą poveikį aplinkai:

- (i) vykdyti žaliuosius viešuosius pirkimus ir įtraukti / taikyti žaliuosius kriterijus viešuosiuose pirkimuose;
- (ii) naudoti priemones atitinkančias ekologinius standartus, skatinti jų perdirbimą;
- (iii) taupiai naudoti gamtos išteklius;
- (iv) skatinti darbuotojus racionaliai naudoti vandenį ir popierių, kitus išteklius, rūšiuoti atliekas;
- (v) taupyti energetinius resursus, taikant bendrovėje patvirtintas trumpojo laikotarpio energetinių resursų taupymo priemones;
- (vi) skatinti darbuotojus dirbti nuotoliu, savarankiškai prisidėti prie įvairių su aplinkai draugiškesnio gyvenimo kūrimu susijusių projektų bei iniciatyvų.

Socialinė atsakomybė

Bendrovė strategijoje nustato uždavinį (2.5.) „Užtikrinti socialinę atsakomybę santykiuose su darbuotojais“, jo vertinimo rodiklį ir siektinas reikšmes. Siekdama įgyvendinti tvarumo tikslą socialinės atsakomybės srityje, bendrovė numato veiklas ir iniciatyvas, kurios didina socialinę atsakomybę:

- (i) darbuotojų kompetencijų ugdymas, organizuojant mokymus kibernetinio saugumo, korupcijos prevencijos temomis;
- (ii) mokymai socialiai atsakingomis (su tiesioginiu darbu nesusijusiomis) temomis (civilinės ir gaisrinės saugos, pirmosios pagalbos), akcentuojamas poreikis geriau pasirūpinti pačiu savimi ir aplinkiniais;
- (iii) Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo tvarkoje nustatyta tvarka skirti materialines pašalpas, kai bendrovės darbuotojų materialinė būklė yra sunki dėl jų pačių ligos, šeimos narių ligos ar mirties, stichinės nelaimės ar turto netekimo, taip pat gimus vaikui;
- (iv) įgyvendinant Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo tvarkos nuostatas, skirti darbuotojams priemokas (už laikinai nesančių darbuotojų pavadavimą, už svarbių, sudėtingų darbų (užduočių) vykdymą), priedus (už skubių, svarbių ir sudėtingų darbų vykdymą), premijas (už gerus darbo rezultatus ir gerą darbo pareigų vykdymą bei indėlį, siekiant bendrovės veiklos tikslų);
- (v) užtikrinti darbuotojų, pretendentų į darbą lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevenciją vadovaujantis Lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos politika ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašu.

Valdysena

Bendrovė strategijoje nustato uždavinį (2.2.) „Optimizuoti ir taupyti bendrovės išteklius, gaunant pelną iš bendrovės lėšų ir turto“, jo vertinimo rodiklius ir siektinas reikšmes. Siekdama įgyvendinti tvarumo tikslą valdysenos srityje, bendrovė numato veiklas ir iniciatyvas, kurios užtikrina efektyvią veiklą, valdyseną ir skaidrumą:

- (i) efektyviai išnaudoti bendrovei nuosavybės teise priklausančias administracines patalpas (parduoti, išnuomoti ir pan. priklausomai nuo, konsultantų nuomone, ekonomiškai naudingiausio patalpų panaudojimo scenarijaus);
- (ii) taikyti gerąsias valdysenos praktikas;
- (iii) įgyvendinti bendrovėje vykdomų darbo procedūrų aiškumą, peržiūrint ir optimizuojant bendrovėje vykdomus procesus, gerbti draudėjų, kitų asmenų duomenų apsaugą;
- (iv) kurti skaidrią ir atsparią, nulinės tolerancijos korupcijai aplinką, laikantis korupcijos prevenciją reglamentuojančių teisės aktų normų, bendrovės veiklos skaidrumo politikos ([https://bpd.lt/failai/UAB BPD veiklos skaidrumo politika 2023.pdf](https://bpd.lt/failai/UAB_BPD_veiklos_skaidrumo_politika_2023.pdf)) nuostatų, vykdant mokymus darbuotojams korupcijos prevencijos tema ir jų apklausas korupcijos prevencijos tema;
- (v) užtikrinti tinkamą interesų konfliktų kontrolę ir jų sprendimą, vykdant darbuotojų mokymus interesų konfliktų prevencijos tema;
- (vi) užtikrinti kibernetinį saugumą, atitiktį galiojantiems teisės aktams ir darbuotojų atsakomybę.

Direktorius

Egidijus Velička

STRATEGIJOS I PRIEDAS
INFORMACIJA APIE BENDROVĖS GALIOJANČIAS DRAUDIMO SUTARTIS

(Informacija neskelbiama)

Draudžiamieji įvykiai

Nuo 2021 m. pranešimų apie draudžiamuosius įvykius skaičius ženkliai sumažėjo, nesiekia 10 vnt. per metus.

